

## Til aktionærene i COWI Holding A/S

ADRESSE COWI Holding A/S  
Parallevej 2  
2800 Kongens Lyngby

TLF +45 56 40 00 00

FAX +45 56 40 99 99

WWW cowiholding.com

DATO 7. marts 2018

SIDE 1/2

REF LVA

### Redegørelse for bestyrelsens uafhængighed jf. anbefalingerne fra Komitéen for god Selskabsledelse (maj 2013 - senest opdateret november 2017)

Komitéen for god Selskabsledelse anbefaler følgende i forhold til en bestyrelses uafhængighed:

Punkt 3.2.1. Det **anbefales**, at mindst halvdelen af de generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer er uafhængige, således at bestyrelsen kan handle uafhængigt af særinteresser.

For at være uafhængig må den pågældende ikke:

- > være eller inden for de seneste fem år have været medlem af direktionen eller ledende medarbejder i selskabet, et datterselskab eller et associeret selskab,
- > inden for de seneste fem år have modtaget større vederlag fra selskabet/koncernen, et datterselskab eller et associeret selskab i anden egenskab end som medlem af bestyrelsen,
- > repræsentere interesserne hos en aktionær med betydelig indflydelse,
- > inden for det seneste år have haft en væsentlig forretningsrelation (f.eks. personlig eller indirekte som partner eller ansat, aktionær, kunde, leverandør eller ledelsesmedlem i selskaber med tilsvarende forbindelse) med selskabet, et datterselskab eller et associeret selskab,
- > være eller inden for de seneste tre år have været ansat eller partner hos ekstern revisor,
- > være direktør i et selskab, hvor der er krydsende ledelsesrepræsentation med selskabet,
- > have været medlem af bestyrelsen i mere end 12 år, eller

- > være i nær familie med personer, som ikke betragtes som uafhængige.

I henhold til punkt 3.1.3. i anbefalingerne fra Komitéen for god Selskabsledelse (maj 2013) anbefales det, at der sammen med indkaldelsen til generalforsamling, hvor valg til bestyrelsen er på dagsordenen, udover det i lovgivningen fastlagte, udsendes en beskrivelse af de opstillede kandidaters kompetencer med oplysning om kandidaternes:

- > øvrige ledelseshverv, herunder poster i direktioner, bestyrelser og tilsynsråd, inklusive ledelsesudvalg, i danske og udenlandske virksomheder,
- > krævende organisationsopgaver, og at det oplyses,
- > om kandidater til bestyrelsen anses for uafhængige.

COWI følger anbefalingerne, hvorfor der sammen med indkaldelsen til generalforsamlingen med denne redegørelse offentliggøres en beskrivelse af de nyopstillede kandidaters kompetencer samt oplysning om hvilke kandidater, der anses for uafhængige.

I forhold til de opstillede kandidaters uafhængighed af COWI, kan følgende oplyses:

- > Steen Riisgaard, bestyrelsesformand: Uafhængig af COWI
- > Jukka Pertola, indstillet som ny næstformand: Uafhængig af COWI
- > Thomas Plenborg, bestyrelsesmedlem: Uafhængig af COWI
- > Henriette Hallberg Thygesen, bestyrelsesmedlem: Uafhængig af COWI
- > Torbjörn Spetz, bestyrelsesmedlem: Afhængig (ansat som direktør i COWI)
- > Henrik Andersen, indstillet som nyt bestyrelsesmedlem: Afhængig (ansat som direktør i COWI)

4 ud af 6 generalforsamlingsvalgte kandidater må anses som værende uafhængige af COWI, hvorved COWI følger anbefalingerne fra Komitéen for god Selskabsledelse.